



MINISTER SKARBU PAŃSTWA

Warszawa, dnia 19 lipca 2010 r.

MSP/DNWIPiV/ 5051 /DO/2010

**Pan
Bogdan Borusewicz
Marszałek Senatu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku

Odpowiadając na pytania zawarte w oświadczeniu z dnia 10.06.2010 r. (BPS/DSK-043-2783/10), złożonym przez Pana Jana Dobrzyńskiego Senatora RP, dotyczącym kontroli *Restrukturyzacji Krajowej Spółki Cukrowej S.A.* przeprowadzonej przez Najwyższą Izbę Kontroli w Krajowej Spółce Cukrowej S.A. z siedzibą w Toruniu, przedstawiam poniższe informacje.

Krajowa Spółka Cukrowa SA od początku swojego istnienia realizowała procesy restrukturyzacyjne, których celem było planowanie i wdrażanie programu zmian organizacyjnych, strukturalnych, technicznych, produkcyjnych oraz funkcjonalnych. Podstawowym instrumentem restrukturyzacji była koncentracja podmiotowa produkcji polegająca na ograniczeniu liczby jednostek przetwórczych (cukrowni) prowadzących przerób buraków cukrowych. Przyjęcie takiego kierunku postępowania wynikało z prostych rezerw technicznych związanych z nadmiernymi mocami przerobowymi wszystkich posiadanych cukrowni wobec zadań produkcyjnych KSC S.A., wynikających z regulacji Wspólnoty Europejskiej dla rynku cukru.

Od roku gospodarczego 2006/2007 dodatkowym powodem dla bezwzględnej realizacji planów restrukturyzacji były szczegółowe rozwiązania prawne reformy rynku cukru w UE. Konsekwencją reformy rynku cukru we wszystkich krajach zjednoczonej Europy, a zatem również w Polsce, było zmniejszenie limitów produkcyjnych (we wszystkich cukrowniach UE, w tym należących do Krajowej Spółki Cukrowej S.A.), co spowodowało m.in. konieczność podejmowania bardzo trudnych i niepopularnych decyzji w zakresie redukcji ilości cukrowni i koncentracji produkcji.

Należy podkreślić, że szczególnie wrażliwe społecznie były decyzje w zakresie restrukturyzacji zatrudnienia. Skala, krótki czas realizacji oraz zapewnienie skuteczności

realizacji tego procesu uwarunkowane były uruchomieniem kosztownych programów osłonowych. W okresie od roku 2004/2005 do roku 2008/2009 zatrudnienie w Krajowej Spółce Cukrowej S.A. zmniejszyło się o 2.403 osoby.

Niewątpliwie procesowi realizowanych przez Spółkę Planów Restrukturyzacyjnych od 2003 roku towarzyszyły koszty przez nią ponoszone. Jednakże przeprowadzenie tych procesów było bezwzględnie konieczne z uwagi na uwarunkowania przedstawione powyżej. Dodatkowo wprowadzenie nowego reżimu cukrowego w UE wymusiło przeorientowanie koncepcji restrukturyzacji Krajowej Spółki Cukrowej S.A. Priorytetem Planów Restrukturyzacji realizowanych od 2007 roku była koncentracja produkcji w celu osiągnięcia struktury produkcyjnej opartej na cukrowniach posiadających najkorzystniejszą zlokalizowaną bazę surowcową, najlepsze wyposażenie techniczne i możliwości rozwojowe. Krajowa Spółka Cukrowa SA w ramach realizacji mechanizmu restrukturyzacji przemysłu cukrowniczego w UE złożyła dwa wnioski o pomoc restrukturyzacyjną, które zostały zaakceptowane przez Agencję Rynku Rolnego, instytucję państwową realizującą uprawnienia Państwa Członkowskiego w ramach mechanizmów wspólnotowego rynku cukru a także mechanizmów restrukturyzacyjnych. Pierwszy wniosek uwzględniał likwidację (demontaż) „Cukrowni Lublin” i wyłączenie z produkcji cukru białego „Cukrowni Łapy” z jednoczesną likwidacją jej rejonów kontraktacyjnych. Drugi wniosek obejmował zobowiązanie do dokonania demontażu całkowitego Cukrowni Brześć Kujawski. Tytułem pomocy restrukturyzacyjnej w dniu 25 czerwca 2009 roku Krajowa Spółka Cukrowa S.A. jako producent cukru oraz plantatorzy i usługodawcy z nią związani otrzymali jednorazową wypłatę środków w wysokości 557.434.124,45 zł.

Reasumując, procesy restrukturyzacyjne doprowadziły do poprawy rentowności Spółki oraz poprawy jej zdolności do konkurowania na rynku cukru. Efekty zmian jakie zaszły w Spółce w wyniku restrukturyzacji będą jednak rozłożone w czasie. Pierwszy okres funkcjonowania w warunkach nowego reżimu na rynku cukru w UE należy ocenić pozytywnie. Dzięki przeprowadzonej restrukturyzacji Spółka za rok obrotowy 2008/2009 wygenerowała zysk na poziomie umożliwiającym wypłatę akcjonariuszom dywidendy, w tym Skarbowi Państwa. W kolejnych latach Spółka również przewiduje generowanie zysków, co jest wyrazem zakładanych w procesie restrukturyzacji efektów.

W kwestii odpraw dla Członków Zarządu Spółki wyjaśniam, że wynagrodzenia dla członków Zarządu Krajowej Spółki Cukrowej S.A. ustala Walne Zgromadzenie,

z uwzględnieniem przepisów Ustawy z dnia 3 marca 2000 r. o wynagradzaniu osób kierujących niektórymi podmiotami prawnymi (Dz.U. Nr 26, poz. 306 z późn.zm.).

Zgodnie z art. 12 powyżej powołanej ustawy Członkom Zarządu Spółki może być przyznana odprawa w wysokości nie wyższej niż 3-krotność przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, w czwartym kwartale roku poprzedniego ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego. Natomiast podpisanie umów o pracę z Członkami Zarządu należy do kompetencji Rady Nadzorczej Spółki.

Oceniając inwestycje realizowane w Cukrowniach/Oddziałach KSC S.A. należy podkreślić, iż we wszystkich Cukrowniach kontynuujących produkcję, w tym w cukrowniach wyłączonych z produkcji cukru w 2008 r., realizowano zadania inwestycyjne. Główną część tych inwestycji stanowiły ruchome środki trwałe, które po wygaszeniu produkcji w Oddziałach wyłączonych z produkcji cukru zostały, bądź w najbliższym czasie zostaną przeniesione do Oddziałów kontynuujących produkcję cukru białego. Należy podkreślić, iż zgodnie z Planem restrukturyzacji na lata 2003-2005 docelowo zakładano produkcję cukru białego w 10 oddziałach KSC S.A. Przyspieszenie procesów restrukturyzacji u wszystkich producentów cukru w Polsce, w tym również w KSC S.A., wynikające z reformy rynku cukru w UE spowodowało, iż w roku obrotowym 2009/2010 produkcja cukru kontynuowana jest w 7 Oddziałach KSC S.A.

Odnosząc się do procesu prywatyzacji Krajowej Spółki Cukrowej wyjaśniam, że tryb zbywania akcji Krajowej Spółki Cukrowej S.A. oraz sposób zapłaty za akcje, określa *Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 30 listopada 2004 r. w sprawie programu prywatyzacji Krajowej Spółki Cukrowej oraz trybu zbywania akcji tej spółki plantatorom buraków cukrowych oraz pracownikom* (Dz.U.Nr 264,poz.2628 ze zm).

Przepisy ww. aktu prawnego umożliwiają Ministrowi Skarbu Państwa ogłoszenie oferty zbycia akcji KSC S.A. w momencie odpowiednim, z punktu widzenia sytuacji Spółki.

Zgodnie z Planem prywatyzacji na lata 2008-2011, przyjętym przez Radę Ministrów, proces prywatyzacji KSC S.A. zostanie wszczęty w IV kwartale 2010 roku. MSP podejmie działania mające na celu uruchomienie procedury wyboru podmiotu świadczącego usługi doradztwa dla Ministra Skarbu Państwa w procesie prywatyzacji Krajowej Spółki Cukrowej S.A. Wybrany doradca prywatyzacyjny sporządzi analizy przedprywatyzacyjne, po odbiorze których uruchomiony zostanie proces prywatyzacji

Spółki. Terminy poszczególnych faz procedury prywatyzacyjnej określa powyższe Rozporządzenie. Zakończenie procesu prywatyzacji uzależnione będzie od zainteresowania potencjalnych inwestorów tj. uprawnionych pracowników i plantatorów do nabycia akcji Spółki.

Z *Własnością*

MINISTER

Aleksander Grad